

# Impacto del Marco Regulatorio SAS en la Dinámica Empresarial de Ecuador (2018-2023)

Impact of the SAS Regulatory Framework on Business Dynamics in Ecuador (2018-2023)

Lavayen Galdea Marcos Guillermo<sup>1</sup>, Almeida Alvarado Carlos Alberto<sup>2</sup> y Díaz Avelino José Rafael<sup>3</sup>

Fecha de recepción: noviembre 2024, Fecha de aceptación: diciembre 2024

## RESUMEN

El presente estudio analiza las dinámicas empresariales en Ecuador durante el período 2018-2023, considerando los efectos de los ciclos económicos y la pandemia de COVID-19 en la formación y cierre de empresas. Se evalúa el impacto del marco de Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS), implementado en 2020, el cual simplificó los procesos regulatorios y promovió la creación de empresas al eliminar barreras burocráticas. Además, se emplearon métodos avanzados de análisis de datos para identificar tendencias clave en la mortalidad empresarial, facilitando la interpretación de los patrones de creación y disolución de compañías. Los resultados revelan un incremento significativo en las tasas de cierre empresarial durante 2020, afectando principalmente a sectores como turismo y comercio. Sin embargo, la introducción del marco SAS marcó un punto de inflexión, permitiendo un crecimiento del 30 % en la constitución de empresas entre 2021 y 2023, con una notable resiliencia observada en sectores tecnológicos y de manufactura. Este estudio concluye que la combinación de reformas regulatorias y digitalización fortalece la resiliencia empresarial frente a crisis económicas. Asimismo, propone la ampliación de estas estrategias para enfrentar desafíos futuros, promover el desarrollo regional equitativo y optimizar la toma de decisiones estratégicas.

**Palabras clave:** Mortalidad Empresarial, Ciclos Económicos, SAS, Digitalización, Ecuador

<sup>1</sup> Auditor de Sistemas Integrados de Gestión, Experto en Optimización de Procesos y Analítica de Data; Investigador Académico; Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros; Guayaquil, Ecuador; E-mail: mlavayen@supercias.gob.ec, Orcid: 0009-0005-3503-3771

<sup>2</sup> Magister en Derecho Procesal, Especialista en Contratación Pública y Control Gubernamental; Docente Universitario Universidad Ecotec; Guayaquil, Ecuador; E-mail: calmeidaa@ecotec.edu.ec; <https://orcid.org/0009-0002-6782-5990>

<sup>3</sup> Master en Administración de Empresas, Doctorante de la Universidad Benito Juárez, programa Administración Gerencial, Investigador Académico; Especialista de investigación y cooperación en la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros; Guayaquil, Ecuador; E-mail: ingjosediaz@hotmail.es; <https://orcid.org/0000-0003-4574-2879>

## ABSTRACT

This study analyzes business dynamics in Ecuador during the 2018-2023 period, focusing on the effects of economic cycles and the COVID-19 pandemic on business formation and closure rates. It evaluates the impact of the Simplified Joint-Stock Companies (SAS) framework, introduced in 2020, which streamlined regulatory processes and facilitated business creation by eliminating bureaucratic barriers. Advanced analytical methods were used to uncover key trends in business formation and closure, providing insights into patterns of business formation and dissolution. The results reveal a significant increase in business closure rates during 2020, primarily impacting sectors such as tourism and retail. However, the introduction of the SAS framework marked a turning point, enabling a 30% growth in business formation between 2021 and 2023, with notable resilience observed in technology and manufacturing sectors. The study concludes that the combination of regulatory reforms and digitalization enhances business resilience during economic crises. It also advocates for expanding these strategies to address future challenges, promote equitable regional development, and optimize strategic decision-making.

**Keywords:** Business Mortality, Economic Cycles, SAS, Digitalization, Ecuador

<sup>1</sup> Auditor de Sistemas Integrados de Gestión, Experto en Optimización de Procesos y Analítica de Data; Investigador Académico; Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros; Guayaquil, Ecuador; E-mail: mlavayen@supercias.gob.ec, Orcid: 0009-0005-3503-3771

<sup>2</sup> Magister en Derecho Procesal, Especialista en Contratación Pública y Control Gubernamental; Docente Universitario Universidad Ecotec; Guayaquil, Ecuador; E-mail: calmeidaa@ecotec.edu.ec; <https://orcid.org/0009-0002-6782-5990>

<sup>3</sup> Master en Administración de Empresas, Doctorante de la Universidad Benito Juárez, programa Administración Gerencial, Investigador Académico; Especialista de investigación y cooperación en la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros; Guayaquil, Ecuador; E-mail: ingjosediaz@hotmail.es; <https://orcid.org/0000-0003-4574-2879>

## INTRODUCCIÓN

El entorno empresarial impulsa la innovación, el empleo y la transformación social, siendo clave para el desarrollo económico de cualquier país. Sin embargo, estas dinámicas están condicionadas por factores como la regulación estatal, las condiciones macroeconómicas y los cambios tecnológicos. En este contexto, Ecuador implementó en 2020 el marco regulatorio de Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS), inspirado en modelos exitosos de Colombia y México, con el objetivo de dinamizar la economía, fomentar la formalización empresarial y reducir barreras burocráticas. Este marco ha promovido la creación de empresas mediante procesos simplificados, flexibles y accesibles, transformando significativamente la dinámica empresarial del país.

Entre 2018 y 2023, las empresas ecuatorianas enfrentaron desafíos económicos significativos, incluyendo la recesión provocada por la pandemia de COVID-19 en 2020. En este contexto, la implementación del marco SAS ofreció un modelo ágil que permitió a los emprendedores sortear estas dificultades. Al eliminar requisitos como el capital mínimo inicial y permitir la constitución digital, las SAS impulsaron la creación de empresas en sectores emergentes como tecnología y manufactura, fortaleciendo la resiliencia empresarial.

Además, la digitalización jugó un papel central en la transformación del ecosistema empresarial. La adopción de métodos electrónicos mitigó las restricciones impuestas por la pandemia, acelerando la formalización y facilitando la resiliencia empresarial en un entorno cambiante.

Este estudio analiza el impacto del marco SAS en las dinámicas empresariales de Ecuador durante el período 2018-2023, centrándose en tres dimensiones principales: resiliencia empresarial, digitalización de procesos y sostenibilidad. Asimismo, busca aportar evidencia empírica sobre cómo las reformas regulatorias y la digitalización pueden fomentar entornos empresariales inclusivos y resilientes, relevantes para economías emergentes que enfrentan incertidumbres globales.

## MARCO TEORICO

El marco teórico establece la base conceptual para comprender los factores que moldean las dinámicas empresariales en Ecuador entre 2018 y 2023. Este análisis se centra en tres aspectos principales: el impacto de los ciclos económicos en la formación y cierre de empresas, el marco regulatorio de Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS) como motor

de resiliencia empresarial, y el uso de métodos analíticos avanzados para evaluar tendencias clave en los datos empresariales.

Estos componentes permiten un entendimiento integral de cómo las reformas regulatorias y la digitalización pueden mitigar los efectos negativos de los ciclos económicos y promover un entorno empresarial más dinámico y sostenible.

**Ciclos Económicos y su Influencia en las Empresas**

Los ciclos económicos, definidos por alternancias entre períodos de expansión y recesión, ejercen una influencia significativa en la formación y cierre de empresas. Durante las recesiones, las empresas suelen enfrentar contracción de demanda, restricciones crediticias y aumento de costos operativos, lo que genera altas tasas de cierre. Por otro lado, las fases de expansión, aunque promueven la creación empresarial, tienden a beneficiar principalmente a sectores con mayor capacidad de adaptación y resiliencia.

En Ecuador, la recesión económica provocada por la pandemia de COVID-19 intensificó estas dinámicas, afectando especialmente a sectores vulnerables como turismo y comercio minorista. Frente a estos desafíos, la adopción de reformas regulatorias como el marco SAS representó un esfuerzo por mitigar los efectos negativos, incentivando la formalización y resiliencia empresarial.

La Tabla 1 presenta las fases del ciclo económico en Ecuador entre 2018 y 2023, detallando el crecimiento del PIB y las tasas de desempleo correspondientes.

**Tabla 1**

*Fases del ciclo económico en Ecuador (2018-2023)*

Año	Fase del ciclo económico	Crecimiento del PIB (%)	Tasa de desempleo (%)	Eventos destacados
2018	Expansión	1.3	3.7	Crecimiento moderado
2019	Estancamiento	0	3.8	Desaceleración económica
2020	Recesión	-7.8	5.7	Impacto de la pandemia COVID-19
2021	Recuperación	4.2	4.7	Implementación del marco SAS
2022	Expansión	2.8	4.2	Recuperación post-pandemia
2023	Expansión	2.5 (estimado)	4.0 (estimado)	Estabilidad económica

Fuentes: Banco Mundial, Datos del Banco Mundial, Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC)

## Marco de Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS)

El marco regulatorio de Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS), implementado en Ecuador en 2020, constituye una reforma clave orientada a dinamizar el entorno empresarial. Inspirado en modelos regionales exitosos como los de Colombia y México, el SAS facilita la creación de empresas mediante procedimientos simplificados, eliminación de barreras burocráticas y requisitos de capital reducido.

Esta reforma ha sido particularmente relevante en contextos de crisis económica, proporcionando un modelo accesible y flexible para emprendedores. Los datos muestran que el marco SAS ha incentivado un aumento significativo en la formalización empresarial, especialmente en sectores emergentes como tecnología y manufactura, destacando su contribución al fortalecimiento de la resiliencia económica. (Bohórquez & Peña, 2020).

Entre las características principales del marco SAS se destacan:

- **Flexibilidad administrativa:** Los trámites se realizan en línea y los tiempos de aprobación son considerablemente menores.
- **Reducción de costos:** No se exige un capital mínimo inicial, lo que fomenta la inclusión empresarial.
- **Adaptabilidad organizativa:** Permite ajustar las estructuras empresariales según las necesidades de los emprendedores.

La Tabla 2 compara las principales características del marco SAS con otros tipos societarios tradicionales en Ecuador.

**Tabla 2**

*Comparación del marco SAS con otros tipos societarios en Ecuador*

Aspecto	Sociedad por Acciones Simplificada (SAS)	Compañía de Responsabilidad Limitada (Cía. Ltda.)	Sociedad Anónima (S.A.)
Tiempo de constitución	3-5 días	15-20 días	15-20 días
Capital mínimo requerido	No	Sí (USD 400)	Sí (USD 800)
Flexibilidad administrativa	Alta	Media	Baja
Requisitos de constitución	Procedimiento en línea, sin escritura pública	Escritura pública ante notario	Escritura pública ante notario
Transferencia de acciones	Libre	Restricciones entre socios	Libre, pero con formalidades

*Fuente: Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros de Ecuador.*

Los datos de la Superintendencia de Compañías muestran que, desde su implementación, el SAS ha incrementado en un 30 % la formación de empresas, siendo adoptado especialmente en sectores emergentes como tecnología y manufactura.

### **Métodos Avanzados de Análisis para la Evaluación Empresarial**

El uso de métodos avanzados de análisis permite procesar grandes volúmenes de información para identificar patrones clave en la formación y cierre de empresas. Estas técnicas son esenciales para comprender las tendencias empresariales, evaluar el impacto de las reformas regulatorias y resaltar la resiliencia de sectores específicos frente a choques económicos.

En el contexto ecuatoriano, estos métodos han facilitado la identificación de tendencias regionales y sectoriales, proporcionando insumos valiosos para la toma de decisiones estratégicas que buscan fortalecer la sostenibilidad y competitividad empresarial.

### **Comparación con Estudios Internacionales**

La relación entre los ciclos económicos y la mortalidad empresarial ha sido ampliamente explorada en estudios internacionales. Por ejemplo, en España, Cervini-Plá y Vall-Castelló (2021) analizaron cómo los sectores con menor capacidad de adaptación tecnológica enfrentaron las tasas de cierre más altas durante las recesiones.

El caso de Ecuador presenta características distintivas debido a la implementación acelerada del marco SAS, que ha permitido reducir barreras burocráticas y fomentar la formalización empresarial incluso en un entorno económico adverso. Estas reformas han demostrado ser herramientas efectivas para contrarrestar los efectos de la crisis económica, posicionando a Ecuador como un referente potencial para otras economías emergentes que buscan integrar innovación regulatoria y fortalecimiento empresarial.

## **METODOLOGIA**

El enfoque metodológico adoptado en este estudio se diseñó para analizar las dinámicas empresariales en Ecuador durante el período 2018-2023, enfocándose en la relación entre los ciclos económicos y la mortalidad empresarial. Se utilizó un enfoque cuantitativo basado en datos secundarios recopilados de instituciones oficiales, complementado con herramientas digitales para el análisis y la visualización de tendencias. El objetivo fue garantizar un enfoque riguroso y replicable que permita evaluar el impacto de reformas regulatorias y factores macroeconómicos en el entorno empresarial ecuatoriano.

## Diseño del estudio

El estudio emplea un diseño descriptivo y correlacional para explorar los patrones de formación y cierre de empresas en relación con los ciclos económicos. Se utilizó una estructura temporal que abarca los años 2018-2023, considerando como punto de inflexión la implementación del marco de Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS) en 2020.

## Fuentes de datos

### Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros

- Datos oficiales sobre constitución y disolución de empresas desglosados por sector, región y tipo societario.
- Informes anuales y estadísticas sectoriales.

### Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC)

- Indicadores macroeconómicos como tasas de desempleo, crecimiento del PIB y actividad sectorial.

### Banco Mundial y organismos internacionales

- Referencias sobre dinámicas económicas regionales y globales para contextualizar los hallazgos.

## Procesamiento de datos

Los datos recopilados se procesaron utilizando Microsoft Excel para su limpieza inicial y organización. Posteriormente, se aplicaron métodos avanzados de análisis de datos para:

- Diseñar visualizaciones interactivas que faciliten la identificación de tendencias por sector y región.
- Generar análisis dinámicos que integren tasas de formación, disolución y mortalidad empresarial.
- Realizar comparaciones temporales antes y después de la implementación del marco SAS.

## Cálculo de indicadores clave

Se calcularon los siguientes indicadores:

- Tasa de mortalidad empresarial (MR):

$$MR = \left( \frac{\text{Empresas cerradas}}{\text{Empresas activas}} \right) * 100$$

Este indicador permite evaluar la proporción de empresas que cerraron en relación con las activas.

- Tasa de formación neta (NFR):

$$NFR = \left( \frac{\text{Empresas nuevas} - \text{Empresas cerradas}}{\text{Empresas activas}} \right) * 100$$

Este indicador mide la dinámica neta de creación empresarial en el mercado.

### **Alcance y limitaciones**

El alcance del estudio está delimitado por los datos disponibles entre 2018 y 2023. Aunque se cuenta con estadísticas completas de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, los indicadores macroeconómicos en ciertos casos corresponden a estimaciones para 2023. Una limitación importante es la falta de información detallada sobre los factores internos de cierre empresarial, como acceso al crédito o gestión financiera.

## **RESULTADOS**

La sección de resultados presenta un análisis exhaustivo de las dinámicas empresariales en Ecuador entre 2018 y 2023, destacando cómo los ciclos económicos y el marco regulatorio de Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS) han influido en la formación y disolución de empresas.

### **Evolución de las Constituciones de Compañías (2018-2023)**

El análisis revela un cambio significativo en las preferencias de tipo societario y en los métodos de constitución durante el período estudiado:

#### **Tendencias Generales**

- Entre 2018 y 2023, 80,873 compañías fueron constituidas en Ecuador, con las Sociedades Anónimas representando un 28.88 %, seguidas por las Limitadas con un 21.52 %
- Las SAS, introducidas en 2020, crecieron exponencialmente, acumulando 49,223 constituciones hasta 2023, representando el 60.86 % de todas las constituciones del período. Este crecimiento refleja la aceptación del marco regulatorio que facilita su creación con procesos simplificados.

#### **Impacto del marco SAS:**

- A partir de su implementación en 2020, las SAS se convirtieron en el tipo de compañía más común, alcanzando un promedio anual de 12,306 constituciones en los últimos cuatro años.



- En 2023, las SAS representaron el 86 % de todas las constituciones de compañías, consolidándose como el formato preferido para nuevos negocios.

### **Cálculo de la Tasa de Formación Neta (NFR):**

La Tasa de Formación Neta (NFR) se calcula como:

$$NFR = \left( \frac{\text{Empresas nuevas} - \text{Empresas cerradas}}{\text{Empresas activas}} \right) * 100$$

Aplicando esta fórmula a los datos de 2023:

- Empresas nuevas (2023): 20,512
- Empresas cerradas (2023): 1,719
- Empresas activas: 200,000 (estimado).

$$NFR = \left( \frac{20512 - 1719}{200000} \right) * 100 = 9.39\%$$

Este resultado muestra un crecimiento neto positivo en la formación empresarial durante 2023, pese al aumento en las disoluciones.

La Tabla 3 detalla las constituciones de compañías en Ecuador durante el período 2018-2023, resaltando la creciente participación de las SAS desde su introducción en 2020.

**Tabla 3**

*Constituciones de compañías en Ecuador por tipo (2018-2023)*

<b>Tipo de Compañía</b>	<b>2018-2023</b>	<b>Participación (%)</b>
Anónima	23353	28.88
Limitada	17413	21.52
SAS	49223	60.86
<b>Total</b>	<b>80873</b>	<b>100</b>

### **Métodos de Constitución: La Digitalización Empresarial**

La digitalización ha transformado los procesos de constitución empresarial en Ecuador. Entre 2020 y 2023, el uso de métodos electrónicos no solo permitió acelerar los registros empresariales, sino que también mitigó parcialmente los efectos de la recesión económica de 2020. Este avance, liderado por las SAS, ha contribuido a la modernización del ecosistema empresarial.

### Adopción de métodos electrónicos

- Entre 2020 y 2023, el 62.38 % de las nuevas constituciones se realizaron mediante medios electrónicos, siendo las SAS las líderes con un 66.57 % de adopción digital.
- Las Sociedades Anónimas y Limitadas también incrementaron sus constituciones electrónicas, alcanzando el 50.76 % y 54.42 %, respectivamente.

La Tabla 4 muestra la distribución de los métodos de constitución por tipo societario, evidenciando el liderazgo de las SAS en la adopción digital.

**Tabla 4**

*Métodos de constitución por tipo (2020-2023)*

Tipo de Compañía	Físico	Electrónico	Total	Participación Electrónica (%)
Anónima	6,373	6,575	12,948	50.76
Limitada	3,136	3,744	6,880	54.42
SAS	16,438	32,785	49,223	66.57

### Comparación entre métodos

- Las SAS muestran una mayor inclinación hacia la digitalización, debido a la flexibilidad y eficiencia del marco. En contraste, las Sociedades Anónimas y Limitadas aún mantienen una proporción significativa de constituciones físicas.

### Transformaciones y Disoluciones Empresariales

Las transformaciones y disoluciones empresariales entre 2018 y 2023 reflejan tanto la flexibilidad como los desafíos de sostenibilidad del marco SAS. El incremento de disoluciones en 2023 evidencia la vulnerabilidad de las nuevas compañías ante cambios económicos, mientras que las transformaciones hacia estructuras tradicionales destacan la necesidad de modelos societarios adaptables.

### Transformaciones de SAS a Compañías Tradicionales:

- Se registraron 22 transformaciones de SAS hacia compañías tradicionales, de las cuales el 82 % fueron hacia Sociedades Anónimas, reflejando una búsqueda de mayor formalidad o acceso a mercados específicos.
- Este fenómeno, aunque limitado en volumen, destaca la flexibilidad del marco SAS para adaptarse a las necesidades cambiantes de las empresas.

### Cálculo de la Tasa de Mortalidad Empresarial (MR):

La Tasa de Mortalidad Empresarial (MR) se calcula como:

$$MR = \left( \frac{\text{Empresas cerradas}}{\text{Empresas activas}} \right) * 100$$

Aplicando esta fórmula a los datos de 2023:

- Empresas cerradas (2023): 1,719
- Empresas activas: 200,000 (estimado).

$$MR = \left( \frac{1719}{200000} \right) * 100 = 0.86\%$$

Este indicador sugiere una proporción relativamente baja de disoluciones en relación con el total de empresas activas en el mercado.

La Tabla 5 presenta las transformaciones de SAS hacia otros tipos societarios entre 2020 y 2023, con un predominio de conversiones a Sociedades Anónimas.

**Tabla 5**

*Transformaciones de SAS a otros tipos societarios (2020-2023)*

Tipo de Transformación	Total (2020-2023)	Participación (%)
SAS a Anónima	18	82
SAS a Limitada	4	18
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>100</b>

La Tabla 5 detalla las transformaciones de SAS hacia estructuras tradicionales, con preferencia por las Sociedades Anónimas.

### Disoluciones de SAS

- Entre 2021 y 2023, se registraron 1,719 disoluciones de SAS, con un crecimiento notable en 2023 (1,523 casos).
- Las disoluciones de oficio inscritas en el Registro Mercantil representaron el 66 % de este total, lo que sugiere un proceso de depuración de compañías inactivas.

**Tabla 6**

*Disoluciones de SAS por tipo (2021-2023)*

Tipo de Cancelación	2021	2022	2023	Total
Inscripción en RM	28	152	473	653
Oficio inscrita	-	5	1,006	1,011

La Tabla 6 muestra las disoluciones de SAS, con un incremento considerable en 2023.

### **Comparativa con otros tipos societarios**

- Las microempresas lideraron las cancelaciones totales en el período 2010-2023, acumulando 5,671 disoluciones (90.53 % del total). Esto contrasta con las SAS, cuya participación en disoluciones representa un fenómeno reciente pero creciente.

### **Análisis Sectorial y Regional**

El análisis sectorial y regional entre 2020 y 2023 revela disparidades significativas en la actividad empresarial. Quito y Guayaquil concentran la mayor parte de las constituciones, mientras que sectores como tecnología y servicios lideran la adopción del marco SAS, en contraste con sectores tradicionales como comercio y construcción.

### **Distribución regional de constituciones (2020-2023)**

- Quito y Guayaquil concentraron el 60 % de las constituciones de SAS, reflejando una mayor actividad empresarial en estas ciudades.
- Otras regiones como Cuenca y Manta muestran un crecimiento sostenido en constituciones electrónicas, aunque en menor escala.

### **Sectores con mayor participación**

- Las SAS se han utilizado principalmente en sectores tecnológicos, servicios y manufactura, evidenciando su atractivo para industrias modernas y dinámicas.
- Sectores tradicionales como comercio minorista y construcción han optado mayoritariamente por Sociedades Limitadas o Anónimas.

### **Interpretación General de los Resultados**

Los resultados analizados entre 2018 y 2023 reflejan cómo las dinámicas empresariales y los ciclos económicos han moldeado el entorno empresarial ecuatoriano. Las SAS lideran la transformación, impulsadas por la digitalización, mientras que los patrones observados en las disoluciones subrayan la importancia de estrategias de sostenibilidad para garantizar la resiliencia empresarial.

## DISCUSIÓN

El análisis de las dinámicas empresariales en Ecuador durante el período 2018-2023 evidencia transformaciones profundas en el entorno empresarial. Estas transformaciones fueron impulsadas por la implementación del marco de Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS), que simplificó los procesos de constitución empresarial, y el avance en la adopción de métodos digitales, que aceleraron la formalización empresarial.

La discusión interpreta los principales hallazgos de los resultados, enfocándose en el impacto del marco SAS, la digitalización y los ciclos económicos en la resiliencia empresarial, así como en los desafíos asociados con la sostenibilidad y la equidad regional.

### **La consolidación de las SAS como tipo societario dominante**

El contexto de recuperación económica tras la pandemia en 2021 permitió que las SAS se consolidaran como el modelo societario preferido, ofreciendo una solución ágil para emprendedores en un entorno incierto.

La implementación del marco SAS en 2020 ha generado un cambio estructural en la dinámica empresarial ecuatoriana. Con un crecimiento acumulado de 49,223 constituciones entre 2020 y 2023, las SAS han superado a las Sociedades Anónimas y Limitadas como el tipo de compañía preferido.

Este fenómeno puede atribuirse a la flexibilidad del marco SAS, que permite:

- Un proceso de constitución simplificado y de menor costo, accesible para nuevos emprendedores.
- La capacidad de operar bajo estructuras más ágiles, sin los requerimientos formales exigidos a las Sociedades Anónimas.

### **Implicaciones**

El predominio de las SAS refleja un entorno más inclusivo para la creación de empresas, especialmente en sectores dinámicos como tecnología y servicios. No obstante, el crecimiento acelerado plantea desafíos en términos de regulación y sostenibilidad, como se evidencia en el aumento de disoluciones registradas en 2023.

## **Impacto de la digitalización en la constitución de compañías**

La transición hacia métodos electrónicos entre 2020 y 2023 jugó un papel fundamental en la mitigación de los efectos de la recesión económica, permitiendo que la creación de empresas continuara pese a las restricciones físicas y los desafíos logísticos.

Estos hallazgos evidencian cómo las SAS han transformado las dinámicas empresariales en Ecuador, pero también plantean importantes desafíos regulatorios.

Entre 2020 y 2023, el 62.38 % de las constituciones se realizaron mediante métodos electrónicos, siendo las SAS las líderes en adopción digital. Este cambio no solo ha mejorado la eficiencia administrativa, sino que también ha democratizado el acceso a la formalización empresarial.

## **Ventajas de la digitalización**

- Reducción de tiempos y costos en la constitución.
- Mayor accesibilidad para empresas en regiones fuera de los principales centros urbanos.
- Aumento de la transparencia y trazabilidad en los procesos.

Sin embargo, aún persiste una preferencia por los métodos físicos en las Sociedades Anónimas y Limitadas, lo que indica una resistencia al cambio en ciertos sectores o una limitación en el acceso a tecnología en algunas regiones.

Sin embargo, el análisis también reveló una brecha significativa en la adopción de métodos electrónicos entre Quito y Guayaquil, que concentran la mayor actividad empresarial, y regiones menos desarrolladas, donde el acceso a tecnología sigue siendo limitado. Aunque la digitalización ha sido un motor clave para la formalización empresarial, persisten desafíos que limitan su impacto en áreas con menor conectividad tecnológica.

## **Incremento en las disoluciones de SAS y su sostenibilidad a largo plazo**

El incremento en las disoluciones de SAS registrado en 2023 refleja tanto los efectos acumulados de la crisis económica de 2020 como la insuficiente preparación de muchas empresas para enfrentar un entorno competitivo y cambiante.

El aumento de disoluciones de SAS, con 1,523 casos registrados en 2023, destaca un aspecto crítico del marco: su sostenibilidad. Aunque muchas disoluciones pueden atribuirse a procesos de depuración de empresas inactivas, es fundamental considerar otros factores, como:

- La falta de planificación financiera y operativa en empresas recién constituidas.

- La vulnerabilidad a shocks económicos, especialmente en sectores como comercio y turismo.

### **Reflexión**

Este fenómeno subraya la necesidad de políticas públicas que fortalezcan la capacitación empresarial y el acceso a financiamiento, especialmente para micro y pequeñas empresas. También se requiere un seguimiento más estricto por parte de las entidades regulatorias para garantizar el cumplimiento de obligaciones legales y fiscales. Estos resultados subrayan la importancia de estrategias preventivas que fortalezcan la sostenibilidad empresarial desde su constitución.

### **Relevancia regional y sectorial**

El análisis regional y sectorial refleja cómo la recuperación económica impactó de manera desigual a las distintas regiones y sectores del país, favoreciendo a Quito, Guayaquil y sectores dinámicos como tecnología y servicios, mientras que sectores tradicionales enfrentaron mayores dificultades.

El análisis sectorial y regional evidencia un desequilibrio en la distribución de nuevas compañías:

- Quito y Guayaquil concentran el 60 % de las constituciones, dejando en desventaja a otras regiones.
- Los sectores tecnológicos y de servicios lideran la adopción de las SAS, mientras que sectores tradicionales, como comercio y construcción, optan mayoritariamente por estructuras más convencionales.

Estos hallazgos evidencian la necesidad de diseñar políticas públicas que amplíen el acceso a tecnología en regiones menos desarrolladas y fomenten la adopción de modelos flexibles como las SAS en sectores rezagados.

### **Desafíos**

Para fomentar un crecimiento más equitativo, es necesario:

- Ampliar el alcance de programas de digitalización en regiones con menor acceso a tecnología.
- Promover incentivos específicos para sectores estratégicos en zonas con menor actividad empresarial.

Un enfoque regional más equilibrado y políticas específicas por sector son esenciales para maximizar los beneficios de las dinámicas empresariales recientes en todo el país.

### **Conclusión de la Discusión**

Los resultados entre 2018 y 2023 demuestran que las reformas regulatorias y la digitalización han sido factores clave en la transformación del entorno empresarial ecuatoriano. Sin embargo, persisten desafíos relacionados con la sostenibilidad de los nuevos negocios y las inequidades regionales y sectoriales. Para garantizar un crecimiento empresarial inclusivo y sostenible, es esencial complementar estas reformas con políticas específicas que fortalezcan las capacidades empresariales y promuevan un acceso equitativo a los recursos tecnológicos y financieros.

## **CONCLUSIONES**

El análisis de las dinámicas empresariales en Ecuador durante el período 2018-2023 permite extraer las siguientes conclusiones, destacando las transformaciones impulsadas por el marco de Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS) y la digitalización, así como los desafíos pendientes en el entorno empresarial:

### **Impacto del marco SAS**

La introducción del marco SAS en 2020 impulsó la creación de empresas, especialmente en sectores emergentes como tecnología y manufactura. Su flexibilidad, reducción de barreras burocráticas y enfoque en la digitalización han consolidado este modelo como el preferido para nuevos emprendedores, representando el 86 % de las constituciones en 2023.

### **Resiliencia empresarial frente a crisis**

La combinación del marco SAS y los métodos digitales permitió mitigar parcialmente los efectos negativos de la recesión económica de 2020, contribuyendo a un crecimiento neto positivo en la formación empresarial para 2023.

### **Desafíos en la sostenibilidad**

El aumento de disoluciones de SAS en 2023 evidencia la vulnerabilidad de muchas empresas recién constituidas, subrayando la importancia de políticas que promuevan la planificación financiera, la capacitación empresarial y el acceso a financiamiento para garantizar su sostenibilidad.



## **Desigualdad regional y sectorial**

Las dinámicas empresariales presentan disparidades significativas entre regiones y sectores. Quito y Guayaquil concentran la mayoría de las constituciones empresariales, mientras que otras regiones permanecen rezagadas. Asimismo, sectores emergentes lideran la adopción del marco SAS, en contraste con sectores tradicionales como comercio y construcción, que enfrentan mayores desafíos.

## **Digitalización como motor de cambio**

La adopción de métodos electrónicos transformó los procesos de constitución empresarial, incrementando la eficiencia y accesibilidad. Sin embargo, persisten brechas tecnológicas en regiones menos desarrolladas que requieren atención para garantizar un acceso equitativo.

El marco SAS y la digitalización han demostrado ser herramientas clave para la transformación empresarial en Ecuador. No obstante, la sostenibilidad de los nuevos negocios y la equidad regional y sectorial permanecen como desafíos pendientes. Este estudio sugiere que el fortalecimiento de políticas públicas orientadas a la capacitación empresarial, el acceso a tecnología y financiamiento, y la promoción de modelos flexibles como las SAS es esencial para fomentar un crecimiento inclusivo y resiliente.

## **RECOMENDACIONES**

A partir de los hallazgos presentados en este estudio, se identificaron áreas clave para fortalecer el entorno empresarial ecuatoriano y enfrentar los desafíos relacionados con la sostenibilidad de las empresas, las desigualdades regionales y la digitalización. Las siguientes recomendaciones están diseñadas para consolidar los avances logrados con el marco SAS y promover un desarrollo empresarial más inclusivo y resiliente.

### **Fortalecer la capacitación empresarial**

- Diseñar programas de formación dirigidos a emprendedores y microempresas, enfocados en planificación financiera, gestión operativa y estrategias de sostenibilidad empresarial.
- Implementar talleres gratuitos en plataformas digitales y regiones con menor actividad empresarial para garantizar un acceso inclusivo.

### **Promover incentivos fiscales y financieros para nuevos negocios**

- Establecer incentivos fiscales para empresas constituidas bajo el marco SAS, especialmente en sus primeros tres años de operación.

- Ampliar las líneas de crédito con tasas preferenciales para proyectos innovadores en sectores emergentes como tecnología y manufactura.

### **Cerrar brechas regionales en la actividad empresarial**

- Desarrollar políticas públicas orientadas a fomentar la creación de empresas en regiones rezagadas, priorizando la inversión en infraestructura tecnológica y acceso a internet de alta velocidad.
- Implementar campañas de sensibilización y promoción del marco SAS en provincias con menor adopción.

### **Fortalecer la regulación y supervisión de empresas recién constituidas**

- Crear un sistema de seguimiento periódico para empresas nuevas, identificando riesgos de cierre temprano y brindando asistencia técnica oportuna.
- Optimizar los mecanismos de depuración de compañías inactivas para mantener un registro empresarial actualizado y confiable.

### **Impulsar la digitalización en procesos empresariales**

- Continuar promoviendo la adopción de métodos electrónicos para la constitución empresarial, con énfasis en los beneficios de la digitalización.
- Ofrecer capacitaciones sobre herramientas digitales básicas para emprendedores en regiones con menor acceso tecnológico, garantizando una transición fluida hacia la formalización digital.

### **Fomentar la diversificación sectorial**

- Diseñar estrategias para incentivar la adopción del marco SAS en sectores tradicionales como comercio, construcción y agricultura, adaptando las regulaciones a sus necesidades específicas.
- Crear alianzas público-privadas para desarrollar proyectos piloto en sectores clave, demostrando los beneficios del marco SAS en distintos contextos económicos.

### **Monitorear el impacto del marco SAS**

- Implementar estudios periódicos sobre el desempeño de las SAS, evaluando su impacto en la formalización empresarial, la generación de empleo y la sostenibilidad económica.
- Incorporar indicadores específicos para medir el crecimiento regional y sectorial, permitiendo ajustes en las políticas públicas según los resultados obtenidos.

Las recomendaciones propuestas buscan consolidar los avances logrados con el marco SAS y la digitalización, al tiempo que abordan las brechas identificadas en términos de sostenibilidad, equidad regional y diversificación sectorial. Estas acciones contribuirán a un entorno empresarial más dinámico, *inclusivo* y resiliente.

## **BIBLIOGRAFÍA.**

Banco Central del Ecuador. (2023). Informe de resultados de Cuentas Nacionales Trimestrales: II trimestre del 2024.

[https://contenido.bce.fin.ec/documentos/informacioneconomica/cuentasnacionales/trimestrales/Informe\\_CNTIVTrim2023.pdf](https://contenido.bce.fin.ec/documentos/informacioneconomica/cuentasnacionales/trimestrales/Informe_CNTIVTrim2023.pdf)

Banco Central del Ecuador. (2023). La economía ecuatoriana reportó un crecimiento interanual de 0,4% en el tercer trimestre de 2023. <https://www.bce.fin.ec/boletines-de-prensa-archivo/la-economia-ecuatoriana-reporto-un-crecimiento-interanual-de-0-4-en-el-tercer-trimestre-de-2023>

Banco Central del Ecuador. (2023). La economía ecuatoriana reportó un crecimiento interanual de 4,3% en el cuarto trimestre de 2022. <https://www.bce.fin.ec/boletines-de-prensa-archivo/la-economia-ecuatoriana-reporto-un-crecimiento-interanual-de-4-3-en-el-cuarto-trimestre-de-2022>

Banco Central del Ecuador. (2019). La economía ecuatoriana creció 1,3% en 2018. <https://www.bce.fin.ec/index.php/boletines-de-prensa-archivo/item/1327-la-economia-ecuatoriana-crecio-13-en-2018>

Banco Central del Ecuador. (s.f.). Información Económica. <https://www.bce.fin.ec/index.php/informacioneconomica/>

Banco Central del Ecuador. (2023). Monitoreo de los principales indicadores monetarios y financieros: Septiembre 2023. [https://contenido.bce.fin.ec/documentos/PublicacionesNotas/Presentacion\\_Sep23.pdf](https://contenido.bce.fin.ec/documentos/PublicacionesNotas/Presentacion_Sep23.pdf)

Forbes Ecuador. (2021). La constitución de compañías creció un 83%. <https://www.forbes.com.ec/negocios/la-constitucion-companias-crecio-83-n8384>

Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros. Portal. <https://appscvsmovil.supercias.gob.ec/ranking/reporte.html>

Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros. Portal. <https://mercadodevalores.supercias.gob.ec/reportes/directorioCompanias.jsf>